

actinium



Fiche de Formation

Gestion avancée de projet : qualité, coûts, délais et risques

PUBLIC

Tout manager de projet désireux d'acquérir une expertise dans la maîtrise des techniques de gestion projet

FINALITÉ

Maîtriser la méthodologie de la gestion d'un projet

MODALITÉ

Présentiel ou
distanciel

DURÉE

14h

Gestion avancée de projet – Maîtriser l'atteinte des objectifs

Allez plus loin dans la gestion de projet

Vous êtes déjà manager de projets et souhaitez développer votre maîtrise de vos engagements par une meilleure anticipation de la trajectoire et une mobilisation plus efficace des acteurs projet dans le cadre de vos projets d'ingénierie, numérique, d'étude ou conseil.

Vos objectifs sont en premier lieu centrés sur la livraison d'une solution qui doit répondre aux exigences spécifiées de manière à permettre à l'entreprise cliente de créer la valeur business et, aux parties prenantes, de réaliser les bénéfices attendus.

Mais, évidemment la conception, la réalisation et la mise à disposition de cette solution sont fortement encadrées par d'autres objectifs interreliés, le fameux triangle Qualité / Coût / Délais.



EVALUATION DES OBJECTIFS

Diagnostic

PRESENTIEL

Théorie et pratique via exercices et simulations

EVALUATIONS EN COURS DE FORMATION

Simulation/QCM

+ RESSOURCES A DISPOSITION SUR LMS

Objectifs Pédagogiques

- ✓ Se situer et situer le projet dans ses environnements
- ✓ La gestion du périmètre et du contenu
- ✓ La planification des activités et la gestion de l'échéancier des livrables
- ✓ La gestion des coûts, de la marge et de la trésorerie
- ✓ La gestion de la qualité et du référentiel technique associé
- ✓ La gestion des menaces, risques et opportunités
- ✓ Le management intégrateur et le pilotage du projet
- ✓ La gestion du transfert au client et de la clôture du projet



PUBLIC

Tout manager de projet désireux d'acquérir une expertise dans la maîtrise des techniques de gestion projet.



MODALITÉS

Présentiel ou distanciel



ORGANISATION

30% théorie
70% pratique



DURÉE

14 h



PRÉ-REQUIS

Chef de projet ayant la certification « Gestion opérationnelle de projet » ou des compétences équivalentes



PROFIL DU FORMATEUR

Formateur – Consultant expert en management de projets multisectoriels

Contenu de la formation

SEQUENCE 01

Se situer et situer le projet dans ses environnements

- ✓ Le projet dans son écosystème – L'identification des dépendances externes
- ✓ Les modèles de cycle de vie projet dans mon entreprise / Secteur d'activité
- ✓ Le design du projet et la cadre d'action du manager
- ✓ L'organisation des domaines de gestion d'un projet

EXERCICE

Travail en groupe à partir d'exemples vécus

EXERCICES

Exercices d'application en mode atelier

La gestion du périmètre et du contenu

- ✓ Le recueil et la validation des exigences fonctionnelles
- ✓ La définition du contenu technique (ce qui est exclu, ce qui est inclus)
- ✓ La gestion des interfaces externes
- ✓ La structuration du contenu en parties appréhendables d'un point managérial

SÉQUENCE 02

La planification des activités et la gestion de l'échéancier des livrables

- ✓ L'élaboration des jalons clefs et la négociation du plan directeur du projet
- ✓ La planification des activités aux niveaux projets et lots
- ✓ L'optimisation et la sécurisation du réseau logique d'activités
- ✓ L'affectation des ressources génériques et l'élaboration d'un histogramme des charges compatibles avec l'offre de ressources
- ✓ La gestion des marges (totales, libres et certaines) et des buffers
- ✓ L'analyse des risques délais : recherche de stratégies de réponses pour sécuriser le planning de référence

EXERCICES

Exercice d'application en mode atelier (étude de cas appuyé de canevas de planification).

Contenu de la formation (suite)

SÉQUENCE 03

La gestion des coûts, de la marge et de la trésorerie

- ✓ Les méthodes pratiques d'estimation des coûts et des délais
- ✓ La construction du budget et la couverture budgétaire des risques
- ✓ Le pilotage de la performance coût / Délai par la méthode de la valeur acquise et le choix des métriques appropriées
- ✓ De la gestion du budget à la gestion du compte d'exploitation et de la trésorerie d'une affaire (projets à profitabilité contrôlée)

EXERCICE

Exercice d'application à partir de fiches exercice Quizz

La gestion de la qualité et du référentiel technique associé dans le cadre du plan de management du projet

- ✓ Le plan de management qualité du projet dans le cadre du système de management de la qualité de l'entreprise et de celui du client
- ✓ Le plan d'assurance qualité
- ✓ Le rôle de la gestion documentaire et de la gestion de la configuration Produit
- ✓ Les activités de contrôle et les points d'arrêt qualité
- ✓ La gestion des anomalies, non conformités et dérogations

EXERCICES

Travail en groupe sur le choix de modèles de plans Fiches exercice

La gestion des menaces, risques et opportunités

- ✓ La mise en perspective par la norme de l'ISO 31000
- ✓ La démarche et les étapes clefs de décision
- ✓ Les méthodes et outils génériques de gestion des risques : scénarios, matrices de criticité, diagrammes, etc.

EXERCICE

Exercice d'application à partir d'une boîte à outils

Contenu de la formation (suite)

SÉQUENCE 04

Le management intégrateur et le pilotage du projet

- ✓ L'organisation du référentiel de pilotage et les principes / règles de délégation du chef de projet aux équipiers
- ✓ Les instances de pilotage : réunions, revues, rituels
- ✓ Les tableaux de bord et états de reporting internes et externes
- ✓ Les éléments clefs de la fonction « surveillance et contrôle »
- ✓ L'animation des réunions de pilotage : les bonnes pratiques

EXERCICE

*Exercice d'application :
Consolider les indicateurs et
préparer un reporting
Animer une réunion de décision*

SÉQUENCE 04 (suite)

La gestion du transfert au client et de la clôture du projet

- ✓ Le rôle du chef de projet dans les opérations d'acceptation et de transfert de la solution au client
- ✓ Les enjeux de la capitalisation : produire de la connaissance pour le présent et le futur
- ✓ L'animation du processus : feedbacks et bilans, mémoire du vécu des acteurs, leçons apprises

EXERCICE

*Exercice d'application :
Livraison, consolidation du bilan
et du retour d'expérience*

Gestion avancée de projet – Maîtriser l'atteinte des objectifs

Méthodes et moyens pédagogiques



Exemple d'outil pédagogique « simulation de projet »

- ✓ **Objectif :** Permettre de pratiquer les outils du pilotage de projet
- ✓ **Déroulé :** A partir d'un cas d'entreprise facile à appréhender, des séquences simulatives permettent d'appliquer les outils et techniques présentées en amont
- ✓ **Les + :** Être en mesure d'appliquer les outils sur ses propres projets après la formation

Autres outils : icebreakers, mises en situation, jeux d'apprentissage simulation etc.

Le suivi post-formation

- ✓ Supports de formation et ressources à disposition
- ✓ Chat pour échanger avec le groupe et le formateur



Méthodes et moyens d'évaluation



En séance

- ✓ Quiz
- ✓ Simulation

En ligne

- ✓ Des diagnostics en amont et en aval de votre formation pour mesurer votre progression
- ✓ Emargement
- ✓ Questionnaire de satisfaction
- ✓ Des feedbacks de votre formateur sur vos applications lors de l'entretien individuel après la formation en présentiel



actinium 

**Retrouvez toutes nos
formations sur**

actinium.com/formations

Tél. : 01 42 89 97 83
contact@actinium.com
actinium.com