

actinium



# Fiche de Formation

## Manager à distance

### PUBLIC

Tout manager d'équipe tout ou partie éloignée (bureaux distants, équipes éclatées, télétravail etc.).

### FINALITÉ

Appréhender les enjeux des différentes configurations d'équipes à distance  
Organiser, fédérer et communiquer efficacement à distance

### MODALITÉ

Présentiel

### DURÉE

7h présentiel

## Manager à distance

# Intégrer les spécificités d'un contexte multisite

A travers cette formation vous ferez un tour d'horizon des différentes configurations d'équipes à distance, de leurs enjeux en termes de management et des actions opérationnelles à mettre en place. Vous allez appréhender les enjeux majeurs du management à distance et découvrir les outils de motivation et d'alignement stratégique adaptés. Enfin vous apprendrez à communiquer efficacement à distance grâce aux outils collaboratifs et aux techniques de communication appropriées.

A l'issue de celle-ci, vous serez en mesure d'identifier les spécificités du management à distance, favoriser la coopération et l'engagement et communiquer efficacement.

## Objectifs Pédagogiques

- ✓ Identifier les difficultés et les opportunités du travail à distance
- ✓ Comprendre et s'appropriier la complexité de la distance
- ✓ Favoriser la coopération, la motivation et l'engagement
- ✓ Les outils de communication au service du management à distance
- ✓ Définir une démarche managériale à partir d'une préoccupation liée au multisite et à l'éloignement



### EVALUATION DES OBJECTIFS

Auto-diagnostic de la situation de management à distance vécue et des problématiques rencontrées

### PRESENTIEL

Théorie et pratique via exercices et simulation

### EVALUATIONS EN COURS DE FORMATION

Simulation/QCM

### ACCOMPAGNEMENT A L'APPLICATION

Entretien individuel avec votre formateur

### + RESSOURCES A DISPOSITION SUR LMS



#### PUBLIC

Tout manager d'équipe tout ou partie éloignée (bureaux distants, équipes éclatées, télétravail etc.).



#### MODALITÉS

Présentiel



#### ORGANISATION

40% théorie  
60% pratique



#### DURÉE

7h présentiel



#### PRÉ-REQUIS

Être en situation de management  
Auto-diagnostic à réaliser en amont afin d'identifier la situation de management à distance vécue et les problématiques rencontrées et ainsi mieux cibler les besoins.



#### PROFIL DU FORMATEUR

Consultant-formateur expert en management

# Contenu de la formation

## JOURNÉE 01

### Identifier les difficultés et les opportunités du travail à distance

- ✔ Les impacts du travail à distance pour le manager
- ✔ Les impacts du travail à distance pour le collaborateur

#### EXERCICE

*Atelier en sous-groupe de réflexion et partage en grand groupe*

### Comprendre et s'appropriier la complexité de la distance

- ✔ Identifier et faire émerger les difficultés rencontrées en fonction des différentes configurations d'équipes à distance
- ✔ Formulation des problématiques managériales dans un contexte multisite et définition d'actions opérationnelles

#### EXERCICE

*Méta-plan dans un contexte multisite/types d'organisation*

### Favoriser la coopération, la motivation et l'engagement

- ✔ Donner les orientations à travers une vision partagée pour favoriser la coopération et l'engagement
- ✔ Accompagner le développement de l'autonomie
- ✔ Manager par objectif
- ✔ Suivre son équipe sans être trop présent, le rôle des outils
- ✔ Identifier la posture la plus adaptée à mon organisation
- ✔ Créer du lien en optimisant le relationnel, l'écoute active et la confiance

#### EXERCICE

*Mises en situation avec entretien (bilatéral) à distance*

#### Jeux

*Dessin à l'aveugle*

### Les outils de communication au service du management à distance

- ✔ L'intégration et la coordination des solutions TIC : téléphone, emails, messagerie instantanée, visio-conférence
- ✔ Mettre en place des règles de fonctionnement communes autour des bonnes pratiques d'utilisation de tous ces outils

#### EXERCICE

*Brainstorming sur les bonnes vs mauvaises pratiques des outils de communication*

### Définir une démarche managériale à partir d'une préoccupation liée au multisite et à l'éloignement

- ✔ Définir une démarche managériale à partir d'une préoccupation liée au multisite, à l'aide du PRERACT-PRODE
- ✔ S'exercer à la résolution de problématique managériale, en mode coaching

#### EXERCICE

*Cocoaching sur la résolution de problématiques managériales liées à un contexte multisite*

# Méthodes et moyens pédagogiques



## Exemple d'outil pédagogique « Dessin à l'aveugle »

- ✓ **Objectif** : Cette activité est axée sur l'interprétation et la communication. Une fois que le dessin est terminé, c'est toujours intéressant de voir comment le dessinateur interprète la description de son partenaire.
- ✓ **Déroulé** : Former des groupes de deux. Demandez aux participants de s'asseoir dos à dos. Donnez le stylo et le papier à l'un d'eux et l'image à l'autre. La personne avec l'image décrit l'image pour son coéquipier sans réellement dire ce que c'est. La personne avec le stylo et le papier dessine ce que représente l'image, selon elle, à partir de la description verbale. Fixez une limite temporelle de 10 - 15 minutes.
- ✓ **Les +** : Outil pratique mais très méta plan permettant une prise de conscience rapide sur les impacts de la communication n'utilisant qu'un vecteur

Autres outils : Icebreakers, mises en situation, jeux d'apprentissage simulation etc.

## Le suivi post-formation

- ✓ Entretien individuel avec le formateur après la formation pour vous accompagner dans la mise en pratique de vos acquis
- ✓ Supports de formation et ressources à disposition
- ✓ Chat pour échanger avec le groupe et le formateur



# Méthodes et moyens d'évaluation



## En séance

- ✓ Quiz
- ✓ Simulation

## En ligne

- ✓ Des diagnostics en amont et en aval de votre formation pour mesurer votre progression
- ✓ Emargement
- ✓ Questionnaire de satisfaction
- ✓ Des feedbacks de votre formateur sur vos applications lors de l'entretien individuel après la formation en présentiel



actinium 

**Retrouvez toutes nos  
formations sur**

[actinium.com/formations](https://actinium.com/formations)

Tél. : 01 42 89 97 83  
contact@actinium.com  
actinium.com