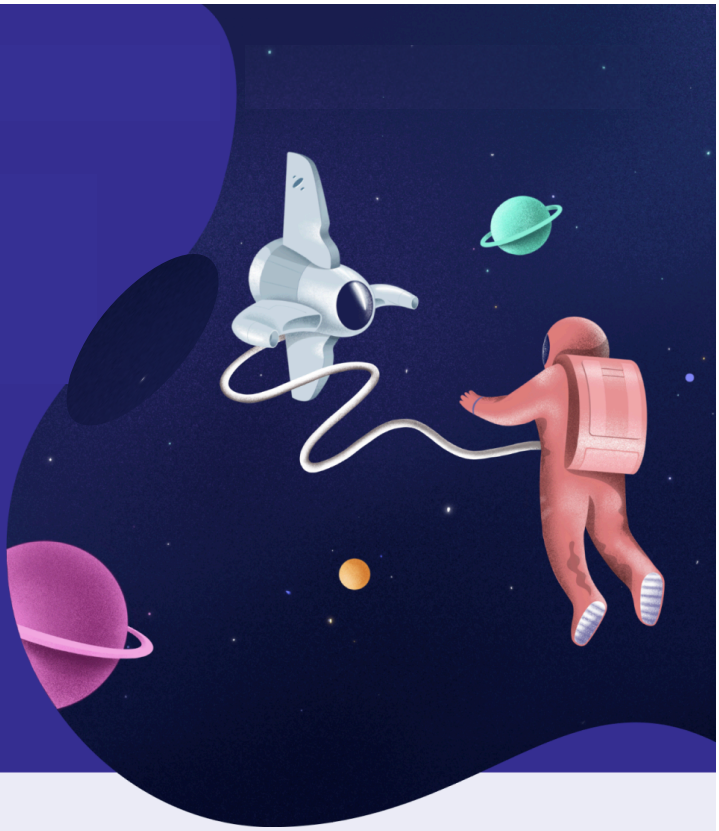
actinuum

Thématique

Gestion de Projet



Gestion Avancée de Projet

Présentiel

14h

Les sessions de formation

Septembre <> Décembre 2020

3-4/09 15-16/09	1-2/10 13-14/10	3-4/11 24-25/11	1-2/12 15-16/12

Légende :

- Session en présentiel
- Session en classe virtuelle
- Session hybride-digitale (e-learning et classe virtuelle)

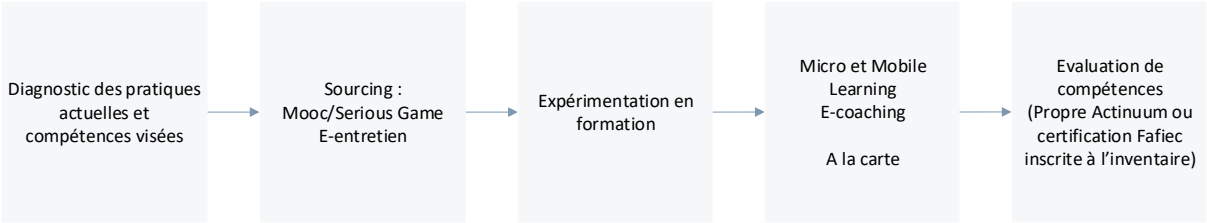
Gestion avancée de projet - Maitriser l'atteinte des objectifs

Allez plus loin dans la gestion de projet

Vous êtes déjà manager de projets et souhaitez développer votre maîtrise de vos engagements par une meilleure anticipation de la trajectoire et une mobilisation plus efficace des acteurs projet dans le cadre de vos projets d'ingénierie, numérique, d'étude ou conseil.

Concrètement, vos objectifs sont en premier lieu centrés sur la livraison d'une solution qui doit répondre aux exigences spécifiées de manière à permettre à l'entreprise cliente de créer la valeur business et, aux parties prenantes, de réaliser les bénéfices attendus.

Mais, évidemment la conception, la réalisation et la mise à disposition de cette solution sont fortement encadrées par d'autres objectifs interreliés, le fameux triangle Qualité / Coût / Délais.



Pour qui ?

Tout manager de projet désireux d'acquérir une expertise dans la maitrise des techniques de gestion projet

Pédagogie

30% théorie,70% pratique

Pré-requis

Chef de projet ayant la certification « Gestion opérationnelle de projet » ou des compétences équivalentes

Intervenant

Formateur- Consultant expert en management de projets multisectoriels

Compétences visées/Objectifs

- Savoir définir le périmètre d'un projet
- Planifier la mise en œuvre d'un projet
- Gérer les coûts, la qualité et les risques
- Se positionner en intégrateur et piloter le projet jusqu'à sa clôture

Points forts

- Retours d'expérience de terrain
- Ateliers de simulation et mise en situation
- Espace ressource avec un coach
- Les fondamentaux de la mise sous contrôle d'un projet adaptés aux typologies des projets / secteurs d'activité représentés par le FAFIEC
- La prise en compte de l'incertitude et de la complexité dans la gestion de projet
- L'intégration des domaines de gestion de projet (ISO 21500) dans un management global
- Préparation à la certification « Gestion avancée de projet : qualité, coûts, délais et risques » recensée à l'inventaire CNCP s/ref 3756

Gestion avancée de projet - Maitriser l'atteinte des objectifs

Contenu de la formation

Jour 1 matin : Savoir définir le périmètre d'un projet

Se situer et situer le projet dans ses environnements

Travail en groupe à partir d'exemples vécus

- Le projet dans son écosystème - L'identification des dépendances externes
- Les modèles de cycle de vie projet dans mon entreprise / Secteur d'activité
- Le design du projet et le cadre d'action du manager
- L'organisation des domaines de gestion d'un projet

La gestion du périmètre et du contenu

Exercice d'application en mode atelier

- La recueil et la validation des exigences fonctionnelles
- La définition du contenu technique (ce qui est exclu, ce qui est inclus)
- La gestion des interfaces externes
- La structuration du contenu en parties appréhendables d'un point managérial

Jour 1 après-midi : Planifier la mise en œuvre d'un projet

La planification des activités et la gestion de l'échéancier des livrables

Exercice d'application en mode atelier (étude de cas appuyé de canevas de planification)

- L'élaboration des jalons clefs et la négociation du plan directeur du projet
- La planification des activités aux niveaux projet et lots
- L'optimisation et la sécurisation du réseau logique d'activités
- L'affectation des ressources génériques et l'élaboration d'un l'histogramme des charges compatibles avec l'offre de ressources
- La gestion des marges (totales, libres et certaines) et des buffers
- L'analyse des risques délais ; recherche de stratégies de réponse pour sécuriser le planning de référence

Gestion avancée de projet - Maitriser l'atteinte des objectifs

Contenu de la formation (suite)

Jour 2 matin : Gérer les coûts, la qualité et les risques

La gestion des coûts, de la marge et de la trésorerie

- Les méthodes pratiques d''estimation des coûts et des délais
- La construction du budget et la couverture budgétaire des risques
- Le pilotage de la performance coût / Délai par la méthode de la valeur acquise et le choix des métriques appropriées
- De la gestion de budget à la gestion du compte d'exploitation et de la trésorerie d'une affaire (projets à profitabilité contrôlée)

Exercices d'application à partir de fiches exercice
Quizz

La gestion de la qualité et du référentiel technique associé dans le cadre du plan de management du projet

- Le plan de management qualité du projet dans le cadre du système de management de la qualité de l'entreprise et de celui du client
- Le plan d'assurance qualité
- Le rôle de la gestion documentaire et de la gestion de la configuration Produit
- Les activités de contrôle et les points d'arrêt qualité
- La gestion des anomalies, non conformités et dérogations

Travail en groupe sur le choix de modèles de plans
Fiches exercice :

La gestion des menaces, risques et opportunités

- La mise en perspective par la norme de l'ISO 31000
- La démarche et les étapes clefs de décision
- Les méthodes et outils génériques de gestion des risques : scénarios, matrices de criticité, diagrammes, etc.

Exercice d'application à partir d'une boite à outils

Jour 2 après-midi : Se positionner en intégrateur et piloter le projet jusqu'à sa clôture

Le management intégrateur et le pilotage du projet

- L'organisation du référentiel de pilotage et les principes / règles de délégation du chef de projet aux équipiers
- Les instances de pilotage : réunions, revues, rituels
- Les Tableaux de bord et états de reporting internes et externes
- Les éléments clefs de la fonction « surveillance et contrôle »
- L'animation des réunions de pilotage : les bonnes pratiques

Exercice d'application *: Consolider les indicateurs et préparer un reporting*
Animer une réunion de décision

La gestion du transfert au client et de la clôture du projet

- Le rôle du chef de projet dans les opérations d'acceptation et de transfert de la solution au client
- Les enjeux de la capitalisation : produire de la connaissance pour le présent et le futur
- L'animation du processus : feedbacks et bilans, mémoire du vécu des acteurs, leçons apprises

Exercice d'application : Livraison, consolidation du bilan et du retour d'expérience

Gestion avancée de projet - Maitriser l’atteinte des objectifs

Moyens techniques et pédagogiques

Nos programmes sont proposés selon un dispositif blended learning alternant phases de présentiel et de distanciel.

Présentiel

Formations ludiques basées sur des ateliers, mises en situation et travaux de groupe.

Un/e formateur/trice en posture de facilitation et d’apport de concepts pour développer vos compétences en situation

Distanciel « à la carte » (2h)

Grâce à notre plateforme de formation, un choix d’outils et d’accompagnement adapté à chacun :

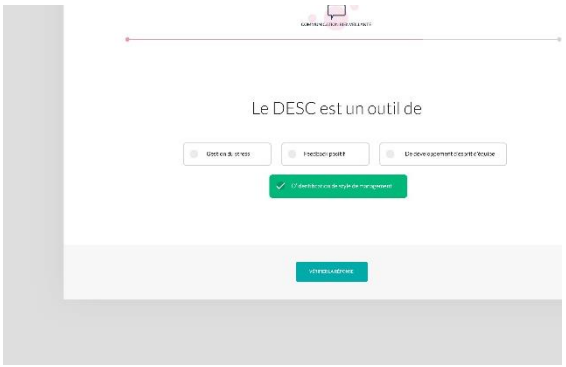
- Accompagnement amont & aval avec votre formateur/trice sur vos objectifs personnels
- Apprentissage ludique via nos serious games
- Entrainement continu par notre solution de micro-learning, (PC/Mac, mobile)

Des compétences validées par des évaluations/certifications

Fixez vos objectifs avec un questionnaire en début de dispositif

Evaluez-vous en continu via notre LMS (Micro-learning etc) pour acter vos progressions.

Préparez-vous à la certification inscrite à l’inventaire



Une équipe à **taille humaine** avec un seul objectif : **créer de la valeur par les compétences**.

Vos interlocuteurs ...

A la Direction Commerciale

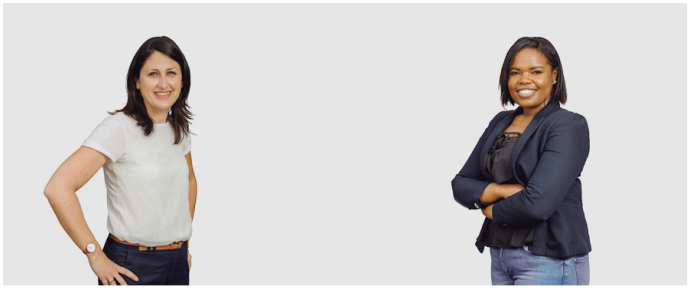
Gwénaël Rigolé
Associé, Fondateur

Florent Schmidt
Associé, Directeur Commercial

Lionel Richefal
Responsable Commercial

Barbara Evrard
Directrice Occitanie

Au service de Gestion des formations



Florence Guerin-Archambeaud
Gestionnaire de formation

Leïla Cadet
Gestionnaire de formation

Pour nous contacter :

Tél. : 01 42 89 97 83 – Email : contact@actinuum.com

actinuum

Retrouvez toutes nos formations sur actinuum.com/formations

actinuum.com
18 rue Marbeau, 75116 Paris
Tel & fax : +33(0) 1 42 89 97 83
contact@actinuum.com